

## Tagungsgebühr

209 € (zzgl. gesetzl. MwSt.) für IVD-Mitglieder  
269 € (zzgl. gesetzl. MwSt.) für Nichtmitglieder  
169 € (zzgl. gesetzl. MwSt.) für IVD-Junioren

---

**Stunden für das IVD-Immobilien-  
Weiterbildungssiegel:** 4 Zeitstunden

**Stunden für die gesetzliche  
Weiterbildungsverpflichtung:** 4 Zeitstunden

Diese Veranstaltung ist im Sinne von §§34c Absatz 2a der Gewerbeordnung, i.V.m. § 15b der Makler- und Bauträgerverordnung (MaBV), Anlage 1 zur MaBV grundsätzlich relevant und wird mit einem Teilnahmezertifikat bestätigt.

---

## Hinweis

Wie bei allen unseren Online-Veranstaltungen werden Teilnehmerdaten nicht mit anderen Teilnehmern geteilt, somit bleiben die Teilnehmer untereinander anonym. Die Veranstaltung wird nicht aufgezeichnet.

---

IVD-Institut - Gesellschaft für Immobilien-  
marktforschung und Berufsbildung mbH

Gabelsbergerstr. 36  
80333 München  
Tel.: 0 89 / 29 08 20 - 20  
Fax: 0 89 / 22 66 23  
info@ivd-institut.de

[www.ivd-institut.de](http://www.ivd-institut.de)



## Online: Change-Management- Sonderkongress

Die erfolgreiche Neuausrichtung  
von Immobilienunternehmen und  
mögliche Geschäftsfeldideen  
vor dem Hintergrund eines  
schwierigeren klassischen  
Verkaufsgeschäfts

**24.04.2023**



# Tagungsprogramm

**Montag 24.04.2023**  
**09:00 - 13:15 Uhr**

Moderation: Prof. Stephan Kippes

09:00 - 09:30 Uhr

**Ein Überblick über den drastischen Turnaround am deutschen Immobilienmarkt und einige Gedanken, aber keine Patentlösungen bezüglich denkbarer alternativer Geschäftsfelder**

Prof. Dr. Stephan Kippes, Professor für Immobilienmarketing und Maklerwesen an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen sowie Leiter des IVD-Instituts

09:30 - 10:30 Uhr

**Wie man als Immobilienunternehmen in eigener Regie oder mit externer Beratung Change-Management-Prozesse startet und erfolgreich durchführt**

Prof. Dr. rer. pol. Dieter Rebitzer, deutscher Wirtschaftswissenschaftler und Professor für Finanzierung und Investition in der Immobilienwirtschaft an der Hochschule für Wirtschaft und Umwelt Nürtingen-Geislingen HfWU sowie Geschäftsführender Direktor Institut Stadt und Immobilien

10:30 - 11:00 Uhr

**Best Practice Beispiel 1: Neufokussierung eines Maklerunternehmens im obersten Wohnsegment vor dem Hintergrund des Turnarounds des Marktes vom Verkäufer- zum Käufermarkt**

Ralf Heidemann, Gesellschafter, Prokurist Riedel Immobilien GmbH in München, Vorstandsmitglied IVD Süd e.V.

11:00 - 11:30 Uhr

Austausch im Chat mit den Referenten und kurze Pause

11:30 - 12:15 Uhr

**Einwandbehandlung bezüglich potentieller Käufer im Zeichen der Zeitenwende**

Werner Schölgens, Spezialist für Trainings und Seminare in der Immobilienbranche, Gastdozent Livonia College, Michigan, Gastdozent Duale Hochschule, Baden-Württemberg, Fachbuchautor

12:15 - 12:45 Uhr

**Best Practice Beispiel 2: Wie man Immobilienunternehmen auf die neuen Herausforderungen des veränderten Marktes nach der Hypotheken-Trendwende ausrichtet am Beispiel der Wentzel Dr. Vertriebs GmbH**

Jovica Denadija, Geschäftsführer Wentzel Dr. Vertriebs GmbH, Hamburg

12:45 - 13:15 Uhr

**5 Spezialisten viele Fragen - Feuer frei für Ihre Change-Management-Themen?**

Jovica Denadija, Ralf Heidemann, Prof. Dr. rer. pol. Dieter Rebitzer, Werner Schölgens und Prof. Dr. Stephan Kippes



Jovica Denadija



Ralf Heidemann



Prof. Dr.  
Stephan Kippes



Prof. Dr. rer. pol.  
Dieter Rebitzer



Werner Schölgens